

2025 年二级建造师《施工管理》真题解析（5.10）

一、单项选择题（每题 1 分，共 60 题，共 60 分）

下列每小题的四个选项中，只有一项是最符合题意的正确答案，多选、错选或不选均不得分。

1. 下列工业投资项目中，项目资本金不应低于项目总投资 40% 的是()。

- A. 水泥项目
- B. 铁合金项目
- C. 电解铝项目
- D. 多晶硅项目

【答案】 C

2. 根据《建设工程文件归档规范》，进行施工文件立卷时，文字材料卷不宜超过的厚度是()mm。

- A. 15
- B. 25
- C. 30
- D. 20

【答案】 D

【答案解析】 案卷不宜过厚，文字材料卷厚度不宜超过 20mm， 图纸卷厚度不宜超过 50mm。

3. 在国际工程采用施工总承包管理模式，对于业主与分包单位直接签订合同的工程，业主工程管理的特征是()。

- A. 合同管理工作量小，造价控制风险较小
- B. 合同管理工作量小，造价控制风险较大
- C. 合同管理工作量大，造价控制风险较小

D. 合同管理工作量大，造价控制风险较大

【答案】 D

【答案解析】在业主与分包单位直接签订合同的前提下，业主合同管理工作量大，造价控制风险也较大。

4.工程开工前，质量监督机构召开的首次监督会议需要检查施工单位提供的文件是()。

A. 施工组织设计

B. 施工项目经理任命书

C. 施工方案

D. 工程质量承诺书

【答案】 B

【答案解析】首次监督会议议题包括：①介绍负责工程质量监督负责人和监督工程师；②介绍工程质量监督计划；③明确必须监督的重要施工部位和重要环节；④检查工程参建各方提供的有关任命文件(如总监理工程师、施工项目经理、建设单位代表任命书等)；

⑤宣布监督工作纪律；⑥公布监督举报电话。首次监督会议应形成会议纪要。

5.为实现绿色施工，需要通过测定影响环境质量要素的()来确定环境质量状况和污染程度。

A. 代表值

B. 平均值

C. 最低值

D. 最高值

【答案】 A

【答案解析】环境监测是通过对影响环境质量要素代表值的测定，确定环境质量状况和污染程度，了

解环境系统变化规律与发展趋势的活动

6. 施工项目管理是施工单位为履行工程施工合同，以()为核心的施工全过程管理活动。

- A. 施工项目部核心价值
- B. 施工项目责任成本
- C. 施工项目整体效益
- D. 施工项目经理责任制

【答案】 D

【答案解析】施工项目管理也即施工方项目管理，是指施工单位为履行工程施工合同，以施工项目经理责任制为核心，对工程施工全过程进行计划、组织、指挥、协调和控制的系统活动。

7. 弱矩阵式项目管理组织结构中，项目负责人担任的角色是()。

- A. 项目决策者或领导者
- B. 项目领导者或协调者
- C. 项目协调者或监督者
- D. 项目监督者或决策者

【答案】 C

【答案解析】弱矩阵式组织中，并未明确对项目目标负责的项目经理。即使有项目负责人，其角色也只是一个项目协调者或监督者，而不是一个管理者。

8. 施工项目总目标分析论证过程中，分别采用定性和定量分析方法的是()

- A. 成本目标和进度目标
- B. 质量目标和成本目标
- C. 进度目标和成本目标
- D. 进度目标和质量目标

【答案】 B

【答案解析】在施工项目目标体系中，质量目标通常会采用定性分析方法，而进度、成本目标则需要采用定量分析方法。

9.根据《财政部住房和城乡建设部关于完善建设工程价款结算有关办法的通知》，国有企业应支付的建设工程进度款占已完成工程价款的最低比例是()

- A. 50%
- B. 60%
- C. 80%
- D. 70%

【答案】 C

【答案解析】根据《财政部住房和城乡建设部关于完善建设工程价款结算有关办法的通知》政府机关、事业单位、国有企业建设工程进度款支付应不低于已完成工程价款的 80%。

10.下列施工成本控制措施中，属于技术措施的是()

- A. 制定详细的成本控制工作流程
- B. 记录实际支出的各项费用
- C. 编制科学的资金使用计划
- D. 确定合适的施工机械使用方案

【答案】 D

【答案解析】A 选项错误，属于组织错误

B 选项错误，属于经济措施

C 选项错误，属于经济措施

11.下列影响施工进度的不利因素中，属于施工单位自身因素的是()。

A. 施工设备选型失当

- B. 施工图纸出现差错
- C. 工程地质资料有误
- D. 工程设计变更频繁

【答案】 A

【答案解析】 BCD 属于建设单位的因素

12. 下列费用中，应在编制工程量清单时列入“其他项目清单”的是()。

- A. 总承包服务费
- B. 工伤保险费
- C. 教育费附加
- D. 临时设施费

【答案】 A

【答案解析】 程量清单中的“其他项目清单”应包括以下内容：

暂列金额：招标人在工程量清单中暂定并包括在合同价款中的一笔款项，用于施工合同签订时尚未确定或者不可预见的所需材料、设备、服务采购，施工中可能发生的工程变更、合同约定调整因素出现时的合同价款调整以及发生的索赔、现场签证确认等的费用。

暂估价：招标人在工程量清单中提供的用于支付必然发生但暂时不能确定价格的材料、工程设备的单价及专业工程的金额。

计日工：施工单位完成建设单位提出的工程合同范围以外的零星项目或工作，按合同中约定的单价进行计价的一种方式。

总承包服务费：总承包单位为配合协调建设单位进行的专业工程发包，对建设单位自行采购的材料、工程设备等进行保管以及施工现场管理、竣工资料汇总整理等服务所需的费用。

因此，在编制工程量清单时，应列入“其他项目清单”的是总承包服务费。

13.与依次施工和平行施工相比，建设工程组织流水施工的特点是()

- A. 施工现场组织管理比较简单
- B. 可充分利用工作面进行施工
- C. 各专业工作队能够连续施工
- D. 单位时间内投入资源量较少

【答案】 C

【答案解析】流水施工组织方式具有以下特点：

- (1)尽可能利用工作面进行施工，工期较短；
- (2)各工作队实现专业化施工，有利于提高施工技术水平和劳动效率，也有利于提高工程质量；
- (3)专业工作队能够连续施工，同时使相邻专业工作队之间能够最大限度地进行 搭接作业；
- (4)单位时间内投入的劳动力、施工机具等资源较为均衡，有利于资源供应的织；
- (5)为施工现场的文明施工和科学管理创造了有利条件。

14.根据《标准施工招标文件》，征得发包人同意后监理人应在开工日期()天前向承包人发出开工通知。

- A. 14
- B. 21
- C. 7
- D. 28

【答案】 C

【答案解析】发包人应委托监理人发出开工通知，监理人应在开工日期 7 天 前向承包人发出开工通知。

15.根据《建设工程施工专业分包合同(示范文本)》，分包人与发包人或监理人发生直接工作联系的，将被视为()行为。

- A. 违约
- B. 授权
- C. 无效
- D. 代理

【答案】 A

【答案解析】当发生下列情况之一时，视为分包人违约：

- (1)分包人与发包人或监理人发生直接工作联系；
- (2)分包人将其承包的分包工程转包或再分包；
- (3)因分包人原因不能按照分包合同协议书约定的竣工日期或承包人同意顺延的工期竣工；
- (4)因分包人原因工程质量达不到约定的质量标准；
- (5)分包人不履行分包合同义务或不按分包合同约定履行义务的其他情况。

16.下列影响工程质量的因素中，可变性最大的是()

- A. 人为影响因素
- B. 施工工艺影响因素
- C. 工程材料影响因素
- D. 机械设备影响因素

【答案】 A

【答案解析】人因影响是工程质量影响因素中可变性最大的因素。在工程质量管理中，人的因素起着决定性作用。

17.安装工程一切险主要承保机械和设备在安装过程中因()造成的损失。

- A. 设备缺陷或操作失误
- B. 自然灾害或操作失误

- C. 自然灾害或意外事故
- D. 设备缺陷或意外事故

【答案】 C

【答案解析】 安装工程一切险是指以各种大型机器、设备安装工程为标的，对承保机械和设备 在安装过程中因自然灾害或意外事故所造成的物质损失、费用损失承担赔偿责任的保险。

18.工程施工过程中，需要及时对施工组织设计进行修改的情形是()。

- A. 网架结构由原位拼装改为整体吊装
- B. 采购进场的地面瓷砖尺寸偏差较大
- C. 施工分包单位更换项目技术负责人
- D. 雨季施工地下平均水位有所上升

【答案】 A

【答案解析】 工程施工过程中发生下列情形时，应及时对施工组织设计进行修改或补充：

- ①工程设计有重大修改；②有关法律、法规及标准实施、修订和废止；③主要施工方 法有重大调整；④主要施工资源配置有重大调整；⑤施工环境有重大改变。

A. 网架结构由原位拼装改为整体吊装：

这种情况属于施工方法的重大调整，需要对施工组织设计进行修改，以适应新的施工方法和技术要求。

因此，这是需要及时对施工组织设计进行修改的情形。

B. 采购进场的地面瓷砖尺寸偏差较大：

虽然这种情况可能会影响施工质量，但通常可以通过现场调整和处理解决，不需要对整个施工组织设计进行修改。这属于施工过程中的质量控制问题，而不是施工组织设计的调整范畴。

C. 施工分包单位更换项目技术负责人：

更换项目技术负责人虽然可能影响项目的管理和协调,但并不一定需要对施工组织设计进行修改。这属于项目管理中的人员调整,可以在现有施工组织设计框架内进行调整。

D. 雨季施工地下平均水位有所上升:

地下水位的上升可能会影响施工安全和施工方法,但这种情况通常可以通过调整施工措施和加强现场管理来应对,不一定需要对整个施工组织设计进行修改。这属于施工现场的具体应对措施,而不是施工组织设计的调整范畴。

因此,正确答案是 A

19.根据《标准施工招标文件》,承包人应确保其履约担保在()前一直有效。

- A. 发包人签认工程验收证书
- B. 工程竣工结算
- C. 缺陷责任期届满
- D. 发包人颁发工程接收证书

【答案】 D

【答案解析】《标准施工招标文件》通用合同条款规定,承包人应保证其履约担保在发包人颁发工程接收证书前一直有效。

20.某超过一定规模的危险性较大的分部分项工程专项施工方案,专家论证结论为"通过",同时提出了修改意见。施工单位针对该专项施工方案的正确做法是()。

- A. 按照专家意见修改完善并经项目经理批准后执行
- B. 参考专家意见修改完善并将修改情况书面报告论证专家
- C. 参考专家意见自行修改完善后报项目监理机构审查
- D. 按照专家意见修改完善后重新组织专家进行论证

【答案】 B

【答案解析】超过一定规模的危险性较大的分部分项工程专项施工方案经专家论证后结论为“通过”的，施工单位可参考专家意见自行修改完善；结论为“修改后通过”的，专家意见要明确具体修改内容，施工单位应按照专家意见进行修改，修改情况应及时告知专家；专项施工方案经论证不通过的，施工单位修改后应按照规定的要求重新组织专家论证。

21.工程施工质量检查中，为便于进行抽样检验，在条件允许的情况下，最好采用的检验批形式是()。

- A. 流动批
- B. 稳定批
- C. 组合批
- D. 全数批

【答案】 B

【答案解析】只要条件允许，最好采用稳定批形式，其优点是容易进行抽样检验。

22.下列统计分析方法中，能够根据不同目的和要求，按某一性质整理分析施工质量原始数据的是()。

- A. 相关图法
- B. 分层法
- C. 排列图法
- D. 检查表法

【答案】 B

【答案解析】分层法是指将调查收集的原始数据，根据不同的目的和要求，按某一性质进行分组整理的分析方法。

23.根据《民法典》，订立合同通常应经过的环节是()

- A. 招标和投标
- B. 谈判和签约

C. 邀请和接受

D. 要约和承诺

【答案】 D

【答案解析】根据《中华人民共和国民法典》,要约和承诺是订立合同的必经环节。

24.根据《企业投资项目核准和备案管理条例》,对于需要备案的项目,企业应根据属地管理原则,通过项目在线监管平台进行备案的时间是()。

A. 提交项目申请书前

B. 开工建设前

C. 施工图设计后

D. 初步设计后

【答案】 B

【答案解析】企业应根据属地原则,在开工建设前通过项目在线监管平台将下列信息告知备案机关:

①企业基本情况;②项目名称、建设地点、建设规模、建设内容;③项目总投资额;④项目符合产业政策的声明。

25.采用施工总承包招标的工程,投标人投标报价的基础通常是()

A. 施工图设计

B. 技术设计

C. 初步设计

D. 方案设计

【答案】 A

【答案解析】采用施工总承包模式,投标人通常以施工图设计为基础进行投标报价,在工程开工前即有较为明确的合同价。

26.在工程网络计划合理可行的的前提下，关于各种工期相互关系的说法，正确的是()

- A. 计划工期不应超过计算工期
- B. 计划工期不应超过要求工期
- C. 要求工期不应超过计算工期
- D. 要求工期不应超过计划工期

【答案】 B

【答案解析】选项 A 错误：计划工期不一定不超过计算工期，因为如果要求工期小于计算工期，计划工期可能会小于计算工期。

选项 B 正确：计划工期应当满足要求工期的要求，即计划工期不应超过要求工期。

选项 C 错误：要求工期可以超过计算工期，具体取决于任务委托人的要求。

选项 D 错误：要求工期和计划工期的关系是要求工期不小于计划工期，而不是相反。

所以，正确答案是 B。

27.施工投标资格预审中，与合格制相比，采用有限数量制时，需要对资格预审申请文件进行的不同工作是()。

- A. 初步审查
- B. 面谈答辩
- C. 详细审查
- D. 量化打分

【答案】 D

【答案解析】合格制和有限数量制在审查标准上无本质区别，都需要进行初步审查和详细审查。两者区别就在于有限数量制需要对通过审查的资格预审申请文件进行量化打分。

28.将施工总成本分解到单项工程、单位工程,再进一步分解到分部分项工程的方法是按()编制施工成本计划的方法。

- A. 成本组成
- B. 实施进度
- C. 项目结构
- D. 施工组织

【答案】 C

【答案解析】按项目结构编制施工成本计划的方法

大中型工程项目通常是由若干单项工程构成的,而每个单项工程又会包含多个单位工程,每个单位工程又是由若干分部分项工程所构成。因此,首先要将项目总成本分解到单项工程和单位工程中,再进一步分解到分部工程和分项工程中。

29.施工企业应建立安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制。针对项目重大安全风险填写的清单汇总造册后,应报告的主管部门是()。

- A. 项目属地负有安全生产监督管理职责的部门
- B. 项目属地县级以上建设行政主管部门
- C. 企业注册地负有安全生产监督管理职责的部门
- D. 建设单位所在地县级以上建设行政主管部门

【答案】 A

【答案解析】重大安全风险应填写清单、汇总造册,按照职责范围报告属地负有安全生产监督管理职责的部门。

30.按照施工作业技术交底要求,分项工程技术交底书的编制人和批准人分别是()

- A. 项目技术人员和项目技术负责人

陕西总校: 西安市未央区后卫寨启航时代广场B座2203室
宝鸡分校: 金台区东岭集团国金中心1818-1819室
安康分校: 高新区钻石中路钻石壹号2309室
渭南分校: 临渭区新洲时代广场C座503室
榆林分校: 榆阳区航宇路市建委对面三楼

总部客服: 029-89112648
汉中分校: 汉台区天玺中心1112室
商洛分校: 商州区金源二路中段东六楼
咸阳分校: 咸阳市秦都区融创御河宸院18号楼303室
神木分校: 神木市新村建材市场门口鸳鸯塔二号写字楼605室

- B. 项目技术负责人和企业技术负责人
- C. 项目技术负责人和项目负责人
- D. 项目技术人员和项目负责人

【答案】 A

【答案解析】施工单位做好技术交底，是取得好的施工质量的条件之一。为此，每一分项工程 开始实施前均要进行交底。为做好技术交底，应由项目技术人员编制技术交底书，并经 项目技术负责人批准。

31.施工组织总设计对整个工程项目施工过程所起的作用是()。

- A. 施工部署、进度协调
- B. 统筹规划、重点控制
- C. 资源配置、绩效考核
- D. 实施策划、动态控制

【答案】 B

【答案解析】施工组织总设计对整个工程项目施工过程起着统筹规划、重点控制的作用。

32.施工现场容易导致倾覆事故的危险源是()

- A. 高处作业
- B. 悬空作业
- C. 吊装作业
- D. 爆破作业

【答案】 C

【答案解析】易发生坍塌倾覆事故的主要危险部位和施工过程有：基坑作业、边坡作业、人工挖孔桩施工、脚手架/防护架搭拆、模板工程搭拆、拆除工程施工、挡土墙施工、物料提升机、塔式起重机、滑模、接料平台、移动操作台等。

33.下列实际进度与计划进度比较分析方法中，既可以进行工作实际进度与计划进度的局部比较，又可用来分析预测工程项目整体进度状况的是()。

- A. 横道图比较法
- B. S 曲线比较法
- C. 垂直图比较法
- D. 前锋线比较法

【答案】 D

【答案解析】前锋线比较法既适用于工作实际进度与计划进度之间的局部比较，又可用来分析预测工程项目整体进度状况。

34.职业健康安全管理体系标准所采用的 PDCA 循环管理方法中，“P”对应的职业健康安全管理体系要素是()

- A. 持续改进
- B. 绩效评价
- C. 资源支持
- D. 体系策划

【答案】 A

【答案解析】实施 PDCA 循环管理，不断持续改进。组织在不断完成职业健康安全管理体系要素要求的同时，通过 PDCA 循环管理完成新的职业健康安全目标，从而使组织的职业健康安全状况得到进一步改进，实现持续改进的要求。

35.某施工企业安全生产费用状况如下:年初结余 100 万元,当年提取 800 万元,当年实际支出 1020 万元。该企业针对当年安全生产费用赤字的解决办法是()。

- A. 当年末补提安全生产费用 120 万元
- B. 当年末从税后利润中弥补亏损 120 万元
- C. 来年每月多提取安全生产费用 10 万元
- D. 来年多提取安全生产费用 220 万元

【答案】 A

【答案解析】 $100 + 800 - 1020 = -120$ 万元,这意味着企业在当年出现了 120 万元的安全生产费用赤字。企业安全生产费用出现赤字(即当年计提企业安全生产费用加上年初结余小于年度实际支出)的,应当于年末补提企业安全生产费用。企业按规定标准连续两年补提安全生产费用的,可以按照最近一年补提数提高提取标准。

36.企业建立职业健康安全管理体系过程中,企业最高管理者任命的管理者代表应履行的职责是()。

- A. 确保体系实现其预期目标
- B. 确保获得体系建立所需资源
- C. 指导相关人员为体系有效性做出贡献
- D. 协调体系建立过程中各部门之间关系

【答案】 D

【答案解析】 组织最高管理者应任命健康安全管理者代表,并授权管理者代表建立专门的工作小组。管理者代表职责有:

(1)具体负责职业健康安全管理体系的日常工作,即按职业健康安全管理标准建立、实施和保持组织的职业健康安全管理体系。

(2)向最高管理者定期汇报职业健康安全管理体系的运行情况,供管理评审时使用。

(3)协调职业健康安全管理体系建立和运行过程中各部门之间的关系，为最高管理者的决策提供建议。

37.某工程截至某时刻，已完工程预算费用 7800 万元，已完工程实际费用 8100 万元，拟完工程预算费用 7600 万元。采用挣值法分析该工程实际状况，可得到的正确结论是()。

- A. 费用超支 300 万元
- B. 费用节约 200 万元
- C. 进度拖后 200 万元
- D. 进度提前 500 万元

【答案】 A

【答案解析】 费用偏差=7800-8100=-300 万元，费用超支 300 万元。

进度偏差=7800-7600=200 万元，进度提前 200 万元。

综合上述，A 选项说法正确。

38.工程施工前，制定和确认施工验收层次划分方案的正确做法是()

- A. 由施工单位和项目监理机构共同制定，经建设单位确认
- B. 由施工单位和设计单位共同制定，经项目监理机构确认
- C. 由施工单位制定，经项目监理机构审核后建设单位确认
- D. 由项目监理机构制定，经建设单位和施工单位共同确认

【答案】 C

【答案解析】 A 选项错误：虽然项目监理机构参与审核，但划分方案应由施工单位单独制定，而不是共同制定。

B 选项错误：设计单位不直接参与施工验收层次的划分，主要由施工单位负责制定。

D 选项错误：项目监理机构负责审核，而不是制定划分方案。

综上所述，正确答案是 C。

39.建立施工质量保证体系需要进行的工作有:①制定质量计划;②完善组织架构;③明确施工过程控制要点;④建立质量管理制度。仅就上述工作而言正确的顺序是()

- A. ④-③-②-①
- B. ②-③-①-④
- C. ④-①-③-②
- D. ②-①-④-③

【答案】 D

【答案解析】施工质量保证体系建立的过程如下：

- (1)确定质量方针和目标。
- (2)完善组织架构。
- (3)制定质量计划。
- (4)强化人员培训。
- (5)建立质量管理制度。
- (6)明确施工过程控制要点。
- (7)建立质量信息管理系统。
- (8)开展内部审核和管理评审。

40.按照施工质量事故原因分析步骤，在收集事故信息后、制定处理方案前需进行的工作是()。

- A. 选择事故原因分析方法
- B. 确定受影响因素范围
- C. 明确事故原因分析职责
- D. 界定受影响对象

【答案】 B

【答案解析】 质量事故原因分析一般按以下步骤进行：

- ① 收集事故信息
- ② 确定受影响的因素
- ③ 制定分析计划
- ④ 进行原因分析

41.按照工程网络计划编制程序，在网络图绘制阶段需要进行的工作是()。

- A. 进行工程项目分解
- B. 确定网络计划目标
- C. 调查工程实施条件
- D. 分析工作持续时间

【答案】 A

【答案解析】 网络图绘制阶段

主要包括工程项目分解、确定逻辑关系和绘制网络图等工作。

(1)工程项目分解。将工程项目由粗到细进行分解，是编制工程网络计划的前提。工作划分的粗细程度，应根据实际需要来确定。

(2)确定逻辑关系。依据施工方案、有关资源供应情况和施工经验等，既要考虑施工程序或工艺技术过程，又要考虑组织安排及资源调配需要，以此来分析确定各项工作之间的逻辑关系。

(3)绘制网络图。根据已确定的逻辑关系，按绘图规则绘制网络图。既可绘制单代号网络图，也可绘制双代号网络图，还可在确定工作持续时间的基础上，根据需要编制双代号时标网络计划。

42.在企业质量管理体系建立过程中，“策划与设计”环节需要进行的工作是()。

A. 宣贯体系文件

- B. 确定质量方针
- C. 编制质量手册
- D. 审核体系要素

【答案】 B

【答案解析】企业的最高管理者应对质量管理体系进行策划，以满足企业确定的质量目标要求 及质量管理体系总体要求。该阶段主要是做好各种准备工作，包括教育培训，统一认识；组织落实，拟定计划；确定质量方针，制定质量目标；现状调查和分析；调整组织 结构，配备资源等。

43.根据《标准施工招标文件》，除专用合同条款另有约定外，因工程变更需要调整时，已标价工程量清单中又无适用或类似子目价格的，应由监理人商定或确定变更工作单价的原则是()

- A. 成本加规费
- B. 成本加酬金
- C. 成本加利润
- D. 成本加税金

【答案】 C

【答案解析】已标价工程量清单中无适用或类似子目的单价，可按照成本加利润的原则，由监理人和合同当事人商定或确定变更工作的单价。

44.按施工成本要素构成划分，质量规划费用属于质量成本中的()。

- A. 间接成本
- B. 预防成本
- C. 损失成本
- D. 鉴定成本

【答案】 B

【答案解析】预防成本是指为防止工程质量缺陷和偏差出现，保证工程质量达到质量标准所采取的各项预防措施所支出的费用，包括质量规划费、工序控制费、新工艺鉴定费、质量培训费、质量信息费等

45.根据《标准施工招标文件》通用合同条款，承包人应给予承包人工期和费用补偿，但不补偿利润的情形是()

- A. 承包人采取措施保护施工现场文物
- B. 发包人延迟提供施工场地
- C. 承包人因发包人违约暂停施工
- D. 发包人未按合同约定支付进度款

【答案】 A

【答案解析】A 选项承包人采取措施保护施工现场文物，可以或工期和费用的补偿，但是得不到利润补偿。

46.根据《建设工程项目管理规范》，除各类风险发生的概率、可能造成的损失外，施工项目风险评估报告还应包括的内容是()

- A. 风险相关的条件因素
- B. 管理人员责任
- C. 风险发展动态
- D. 风险传递路径

【答案】 A

【答案解析】风险评估报告。风险评估报告内容包括：①各类风险发生的概率；②可能造成的损失量和风险等级；③风险相关的条件因素。

47.通过缩短工程网络计划中关键工作的持续时间来调整施工进度计划时，可以采用的技术措施是()。

- A. 增加施工机械数量
- B. 改善施工作业环境
- C. 采用预制装配方案
- D. 设立施工绩效奖励

【答案】 C

【答案解析】为压缩某些工作的持续时间，通常需要采取以下措施来达到目的：

- (1)组织措施。如：增加工作面，组织更多施工队伍；增加每天施工时间，采用 加班或多班制施工方式；增加劳动力和施工机械数量等。
- (2)技术措施。如：改进施工工艺和施工技术，缩短工艺技术间歇时间；采用更 先进的施工方式(如将现浇混凝土方案改为预制装配方案),减少施工过程数量；采用 更先进的施工机械等。
- (3)经济措施。如：实行包干奖励；提高奖金数额；对所采取的技术措施给予相 应经济补偿等。
- (4)其他配套措施。如：改善外部配合条件；改善施工作业环境；实施强有力的 组织调度等。

48.某分部工程有 3 个施工过程，划分为 4 个施工段组织非节奏流水施工，流水节拍见下表。该分部工程流水施工工期是()

施工过程	流水节拍(天)			
	施工段①	施工段②	施工段③	施工段④
I	3	4	5	4
III	4	4	5	3
III	3	5	4	5

- A. 23
- B. 26
- C. 24
- D. 25

【答案】 B

【答案解析】施工过程 I 流水节拍累加={3,7,12,16}，施工过程 II 流水节拍累加={4,8,13,16}，施工过程 III 流水节拍累加={3,8,12,17}。错位相减取大差法，为流水步距。

$K_{1-2}=4$ ， $K_{2-3}=5$ ，工期为： $4+5+(3+5+4+5)=26$

49.下列时间消耗中，在编制人工定额时按损失时间考虑的是()。

- A. 因施工工艺特点造成的工作中断时间
- B. 抹灰工修补偶然逮漏墙洞消耗的时间 ???
- C. 工人恢复体力所必需的短暂休息时间
- D. XXXXXX 准备时间

【答案】 B

【答案解析】偶然工作也是工人在任务外进行的工作，但能够获得一定产品，如抹灰工不得不补上偶然遗留的墙洞等。由于偶然工作能获得一定产品，编制定额时要适当考虑其影响。

二、多项选择题 (每题 2 分，共 20 题，共 40 分)

下列每小题的备选答案中，有两个或两个以上符合题意的正确答案，至少有 1 个错项，多选、错选均不得分；少选，所选的每个选项得 0.5 分。

50.根据《标准施工招标文件》，在卖方按合同约定交付全部合同设备 xx 向卖方支付 60%合同价格前，卖方应提交的单据有()。

- A. 交货清单
- B. 设备出厂质量合格证
- C. 100%合同价格增值税发票
- D. 已收预付款证明
- E. 结清款支付函

【答案】 A,B,C

【答案解析】卖方按合同约定交付全部合同设备后，买方在收到卖方提交的下列全部单据 并经审核无误后 28 日内，向卖方支付合同价格的 60%:卖方出具的交货清单正本一 份；买方签署的收货清单正本一份；制造商出具的出厂质量合格证正本一份；合同价格 100%金额的增值税发票正本一份。

51.按照施工现场危险源公示、告知制度，应向从业人员告知的内容有()。

- A. 场所存在的危险因素
- B. 危险源名称
- C. 危险出现的时段
- D. 危险源涉及的危险因素
- E. 工作岗位防范措施

【答案】 A,E

【答案解析】危险源公示内容：危险源名称、出现的时段、涉及的危险因素、控制措施、责任部门和责任人。

应向从业人员告知危险源及其防范措施。具体内容：作业场所和工作岗位存在的危险因素、防范措施、事故应急措施、危险岗位的操作规范/规程、违章操作的危害。危险源及其防范措施可以单独以书面(如手册)或告知牌形式告知，也可以结合安全技术交底工作实施告知。

BCD 属于公示的内容。

52.企业办理投资项目核准手续时，向核准机关提交的项目申请书应包括的内容有()

- A. 项目利用资源情况分析
- B. 项目融资能力分析
- C. 项目对经济的影响分析
- D. 项目财务盈利能力分析
- E. 项目对生态环境的影响分析

【答案】 A,C,E

【答案解析】项目申请书应包括下列内容:①企业基本情况;②项目情况,包括项目名称、建设地点、建设规模、建设内容等;③项目利用资源情况分析及对生态环境的影响分析;④项目对经济和社会的影响分析。

53.对于允许多方案报价的施工招标项目,投标人宜采用多方案报价法进行报价的情形有()

- A. 设计文件完整清晰
- B. 招标工程范围不明确
- C. 招标文件条款不清楚
- D. 技术规范要求过于苛刻
- E. 投标时间紧迫

【答案】 B,C,D

【答案解析】多方案报价法适用于招标文件中的工程范围不明确,条款不清楚或不公正,或技术规范要求过于苛刻的工程。

54.施工测量工作开始前,施工单位应向项目监理机构提交的测量仪器相关信息有()。

- A. 仪器型号
- B. 测量精度等级
- C. 购置或租赁凭证
- D. 使用年限
- E. 法定计量部门标定证明

【答案】 A,E

【答案解析】施工测量开始前,施工单位应向项目监理机构提交测量仪器的型号、技术指标精度等级、法定计量部门的标定证明、测量工的上岗证明,经项目监理机构审核确认后,方可进行正式测量作业。

55.可调总价施工合同履行过程中，常用的调价方法有()

- A. 文件证明法
- B. 价差调整法
- C. 票据价格调整法
- D. 公式调价法
- E. 量差调整法

【答案】 A,C,D

【答案解析】常用的调价方法有：文件证明法、票据价格调整法、公式调价法。

56.依据《最高院审理建工案件司法解释（二）》发包人或者监理人未发出开工通知,且无相关证据证明实际开工日期的，应结合是否具备开工条件的事实并综合考虑（ ）所载明的时间。

- A. 索赔报告
- B. 施工合同
- C. 施工许可证
- D. 开工报告
- E. 竣工验收报告

【答案】 B,C,D,E

【答案解析】发包人或者监理人未发出开工通知，亦无相关证据证明实际开工日期的，应当综合考虑开工报告、合同、施工许可证、竣工验收报告或者竣工验收备案表等载明的时间，并结合是否具备开工条件的事实，认定开工日期。

57.国际项目管理协会(IPMA)制定的个人能力基准中考核“个人能力”所包含的维度有()

- A. 环境能力
- B. 决策能力

- C. 行为能力
- D. 技术能力
- E. 协调能力

【答案】 A,C,D

【答案解析】个人能力是指知识、素质、思维、技能，以及在某些方面取得成功的相关经验的集合。

IPMA ICB 4.0 将个人能力分为如下 3 个维度：

1.环境能力。2.行为能力。3.技术能力。

58.某工程施工中发生一起混凝土坍塌事故，造成 5 人重伤。该事故报告及调查处理的做法有()。

- A. 事故现场有关人员应立即向本单位负责人报
- B. 事故调查组应邀请县级人民检察院派人参加
- C. 事故发生单位应委托原设计单位提出技术处理方案
- D. 事故单位负责人应在收到报告后 2h 内向上级主管部门报告
- E. 事故发生地省级人民政府应负责调查事故

【答案】 A,B

【答案解析】A 正确. 根据《建设工程质量管理》的规定，事故发生后，事故现场有关人员应当立即向本单位负责人报告。这是正确的做法。

B 正确. 根据规定，应急管理部门和负有安全生产监督管理职责的有关部门接到事故报告后，应通知公安机关、劳动保障行政部门、工会和人民检察院。因此，事故调查组应邀请县级人民检察院派人参加是正确的。

C 错误. 质量事故技术处理方案，一般应委托原设计单位提出，由其他单位提供的技术处理方案，应经原设计单位同意签认。

D 错误。根据规定，单位负责人接到报告后，应当于 1 小时内向事故发生地县级以上人民政府应急管理部门和负有安全生产监督管理职责的有关部门报告。因此，2 小时的说法是不准确的。

E 错误。根据规定，较大事故（造成 3 人以上 10 人以下死亡，或者 10 人以上 50 人以下重伤，或者 1000 万元以上 5000 万元以下直接经济损失）由事故发生地设区的市级人民政府负责调查。5 人重伤属于一般事故，由事故发生地县级人民政府负责调查。因此，省级人民政府负责调查的说法是不正确的。

59. 下列费用项中，属于施工成本中变动成本的有（ ）

- A. 办公费
- B. 管理人员工资
- C. 按直线法计提的固定资产折旧
- D. 施工机具使用费
- E. 直接成本中的材料费

【答案】 D,E

【答案解析】变动成本。变动成本是指在一定期间和工程量范围内会随工程量变动而成比例变化的成本，如直接成本中的人工费、材料费等。

60. 下列施工单位行为中，总监理工程师将会根据《建设工程监理规范》签发工程暂停令的有（ ）

- A. 未对进场的工程材料进行报验
- B. 未按批准的专项施工方案施工
- C. 未按批准的开工时间组织施工
- D. 未按批准的施工组织设计施工
- E. 未按审查通过的工程设计文件施工

【答案】 B,D,E

【答案解析】工程施工有下列情形之一的，总监理工程师将会及时签发工程暂停令：

- (1)建设单位要求暂停施工且工程需要暂停施工的；
- (2)施工单位未经批准擅自施工或拒绝项目监理机构管理的；
- (3)施工单位未按审查通过的工程设计文件施工的；
- (4)施工单位未按批准的施工组织设计、(专项)施工方案施工或违反工程建设强制性标准的；
- (5)施工存在重大质量、安全事故隐患或发生质量、安全事故的。

61.采用 360°反馈法考核施工成本管理绩效的优点有

- A. 提高考核准确性
- B. 促进个体发展
- C. 降低考核成本
- D. 量化考核指标
- E. 增强部门间合作

【答案】 A,B,E

【答案解析】360°反馈法的优点如下：①提高考核准确性。360°反馈法涵盖了全方位、多角度的考核，能避免个人偏见等主观因素的影响，使考核结果更全面、公正。②促进个体发展。360°反馈法可以使个体获得多角度的反馈和意见，激励个体提高自身全方位的素质和能力。③增强部门合作。360°反馈法中部门员工相互监督、相互考评，促使员工日常要处理好各级关系，增强团队合作意识。

62.为防止施工现场物体坠落或飞溅造成物体打击伤害，可采取的安全技术措施有()

- A. 在施工工程邻近必须通行的道路上方搭设防护棚
- B. 对短边边长小于 500mm 的竖向洞口进行封闭
- C. 进入施工现场的人员佩戴符合标准的安全帽
- D. 为登高作业设置专用梯子或其他攀爬设施

E. 在起重机械作业区域周边设置防护栏杆

【答案】 A,C

【答案解析】 A 选项正确：施工工程邻近必须通行的道路上方和施工工程出入口处上方，均应搭设坚固、密封的防护棚。这是防止高空坠物的有效措施。

B 选项错误：当竖向洞口短边边长小于 500mm 时，应采取封堵措施。这主要是为了防止人员从洞口坠落，而不是直接针对物体坠落或飞溅。

C 选项正确：进入施工现场的所有人员都必须戴好符合安全标准、具有检验合格证的安全帽，并系牢帽带。这是为了保护人员头部免受坠落物的伤害。

D 选项错误：登高作业应借助施工通道、梯子及其他攀登设施和用具，技术要求有：①攀登作业设施和用具应牢固可靠。这主要是为了防止人员在攀登过程中发生坠落，而不是直接针对物体坠落或飞溅。

E 选项错误：起重机械和桩机机械下不准站人或穿行。这主要是为了防止人员进入危险区域，而不是直接针对物体坠落或飞溅。

63. 针对生产安全事故，施工单位应急救援准备工作的正确做法有()

- A. 应根据工程特点制定现场应急救援预案
- B. 应单独组建专业应急救援队伍
- C. 应急救援预案应具有科学性和通用性
- D. 应配备必要的应急救援器材和设备
- E. 应急救援预案应明确组织体系和职责分工

【答案】 A,D,E

【答案解析】 B 选项错误：施工单位应建立应急救援队伍，其中，小型企业或者微型企业等规模较小的企业，可以不建立应急救援队伍，但应指定兼职的应急救援人员，并且可以与邻近的应急救援队伍签订应急救援协议。

C 选项错误：应急救援预案应具有科学性、针对性和可操作性，而不是通用性。每个工程的特点不同，应急预案需要具体针对该工程的特点来制定。

64.根据《建设工程施工项目经理岗位职业标准》，施工项目经理应履行的职责有()。

- A. 组织工程预验收并参与工程竣工验收
- B. 依据企业规定组建项目经理部
- C. 组织制定项目管理岗位职责
- D. 组织汇总工程结算和竣工资料
- E. 组织审核分包工程款支付申请

【答案】 B,C,D,E

【答案解析】 A 选项错误，建立和完善工程档案文件管理制度，规范工程资料管理及存档程序，及时组织汇总工程结算和竣工资料，参与工程竣工验收。

BCDE 选项正确，属于项目监理的职责。

65.下列总体施工准备工作计划中，属于现场准备计划的有()

- A. 临时用水用电计划
- B. 施工方案编制计划
- C. 试验检验工作计划
- D. 临时供热供气计划
- E. 资金使用计划

【答案】 A,D

【答案解析】 ① 技术准备。包括:施工过程所需技术资料准备、施工方案编制计划、试验检验及设备调试工作计划等。

②)现场准备。包括:现场生产、生活等临时设施,临时道路,材料堆放场,临时用水、用电和供热、供气等计划。

③资金准备。应根据施工总进度计划编制资金使用计划。