

# 2025 年二级建造师《施工管理》百点通

百典教育提供的百点通主要内容来自：

1. 研究高频率考点，推测本年度考试热点；
2. 分析考试大纲，比对教材，预判考试重点；
3. 特殊渠道搜集整理；
4. 讲课老师押题信息汇总。



扫码关注



点击资料下载



获取各科目完整版

**[P2]**项目资本金，是指在项目总投资中由投资者认缴的出资额。

**[P7]**施工总承包模式

参与单位	特点
施工总承包单位	既管又干
施工总承包管理单位	只管不干（想参与施工，投标实现）
分包单位	分包永远听总包

**[P10]**强制实行监理的工程范围（国外大鬼片） ①国家重点建设工程；②大中型公用事业工程（3000 万以上）；③成片开发建设的住宅小区工程（5 万平方米以上）；④利用外国政府或者国际组织贷款、援助资金的工程；⑤学校、影剧院、体育场馆项目没有规模大小限制。

**[P15]**工程施工有下列情形之一的，总监理工程师将会及时签发工程暂停令：①建设单位要求暂停施工工程需要暂停施工的；②施工单位未经批准擅自施工或拒绝项目监理机构管理的；③施工单位未按审查通过的工程设计文件施工的；④施工单位未按批准的施工组织设计、（专项）施工方案施工或违反工程建设强制性标准的；⑤施工存在重大质量、安全事故隐患或发生质量、安全事故的。

**[P20-22]**施工项目管理任务：①施工目标控制是施工项目的核心任务；②施工信息管理是控制施工项目目标的根本保证；③项目经理是其项目绿色施工管理的第一责任人。

**[P22-23]**施工项目管理组织结构形式：①直线式②职能式③直线职能式④矩阵式

**[P29]**项目经理应具有但不限于下列权限：①参与项目投标及施工合同签订；②参与组建项目经理部，提名项目副经理、项目技术负责人，选用项目团队成员；③主持项目经理部工作，组织制定项目经理部管理制度；④决定企业授权范围内的资源投入和使用；⑤参与分包合同和供货合同签订；⑥在授权范围内直接与项目相关方进行沟通；⑦根据企业考核评价办法组织项目团队成员绩效考核评价，按企业薪酬制度拟定项目团队成员绩效工资分配方案，提出不称职管理人员解聘建议。

**[P35-37]**单位工程施工进度计划可按以下程序和方法编制：

①划分工作②确定施工顺序③计算工程量④计算劳动量和机械台班数⑤确定工作的持续时间⑥编制初始施工进度计⑦施工进度计划的调整和优化。（速记：划定顺序；算量定时间）

**[P39]**工程施工过程中发生下列情形时，应及时对施工组织设计进行修改或补充：①工程设计有重大修改；②有关法律、法规及标准实施、修订和废止；③主要施工方法有重大调整；④主要施工资源配置有重大调；⑤施工环境有重大改变。（速记：四重大+一法规）

**[P43]**施工招标方式：①公开招标：可在较广范围内选择承包商，投标竞争激烈，有利于招标人将工程项目交予可靠的承包商实施，获得有竞争性的报价。②邀请招标：不需要发布招标公告和设置资格预审，节约费用、缩短时间

**[P55]**合同计价方式比较选择（转下页）

因素	选择规则
工程复杂程度	建设规模大且技术复杂的工程：有把握的部分采用固定总价合同，估算不准的部分采用单价合同或成本加酬金合同
工程设计深度	图纸和工程量清单详细而明确，可选择总价合同； 实际工程量与预计工程量可能有较大出入，应优先选择单价合同； 只完成初步设计，工程量清单不够明确的工程，可选择单价合同或成本加酬金合同。
技术先进程度	新技术，缺经验：选用成本加酬金合同
工期紧迫程度	灾后恢复工程：选择成本加酬金合同

**[P64]**施工合同有关各方的义务和职责。

**[P74]**出现以下情况，应进行变更：①取消合同中任何一项工作，但被取消的工作不能转由他人实施；②改变合同中任何一项工作的质量或其他特性；③改变合同工程的基线、标高、位置或尺寸；④改变合同中任何一项工作的施工时间或已批准的施工工艺或顺序；⑤为完成工程需要追加的额外工作。

**[P77]**竣工验收（实际竣工日期）①验收合格，实际竣工日期以提交竣工验收申请报告的日期为准。②发包人在收到承包人竣工验收申请报告 56 天后未进行验收的，视为验收合格，实际竣工日期以提交竣工验收申请报告的日期为准。③竣工清场：费用由承包人承担。

**[P82]**施工合同纠纷审理相关规定：(1)关于开工日期的确认：①开工日期为发包人或者监理人发出的开工通知载明的开工日期。②承包人经发包人同意已经实际进场施工的，以实际进场施工时间为开工日期。(2)关于竣工日期的确认：①经竣工验收合格的，以竣工验收合格之日为竣工日期。②承包人已经提交竣工验收报告，发包人拖延验收的，以承包人提交验收报告之日为竣工日期。③建设工程未经竣工验收，发包人擅自使用的，以转移占有建设工程之日为竣工日期。

**[P84]**分包合同管理：承包人：(1)提供总包合同（价格内容除外）供分包人查阅。(2)向分包人提供分包工程相关的各种证件、批件；向分包人提供施工场地和通道。(3)组织分包人参加图纸会审和设计交底。(4)负责整个施工场地的管理工作。(5)就分包工程范围内的有关工作，承包人随时可以向分包人发出指令。发包人：(1)履行并承担总包合同中与分包工程有关的承包人的所有义务与责任。(2)按分包合同约定，对分包工程进行设计（合同有约定时）、施工、竣工和保修。(3)向承包人提交详细施工组织设计。

**[P94]**材料及设备采购合同管理，材料供货周期不超过 12 个月的，通常为固定价格。供货周期超过 12 个月且合同材料交付时材料价格变化超过专用合同条款约定的幅度的，双方应按照专用合同条款约定对合同价格进行调整。

**[P102]**风险识别的工作程序：(1)施工风险识别维度；(2)施工风险识别方法；(3)项目风险识别报告。

**[P106-108]**工程保险 1. 投保人和被保险人，承包人应以双方共同名义投保建筑工程一切险、安装工程一切险和第三者责任险。2. 保险期限，从投保工程动工之日起直至工程验收之日止。3. 范围，物质损失部分的保险责任主要有保险单中列明的各种自然灾害和意外事故，同时还承保盗窃、工人或技术人员过失等人为风险，以及原材料缺陷或工艺不善引起的事故。4. 免责范围：（特殊两点）①因原材料缺陷或工艺不善引起的保险财产本身的损失以及为换置，修理或矫正这些缺点错误所支付的费用。②超负荷、超电压、碰线等电气原因所造成的电气设备或电气用具本身的损失。

**[P113]**施工进度计划表达形式：横道图和网络图

横道图	优点	形象、直观，且易于编制和理解
	缺点	①不能明确反映各项工作之间的相互联系、相互制约关系； ②不能反映影响工期的关键工作和关键线路； ③不能反映工作所具有的机动时间（时差）； ④不能反映工程费用与工期之间的关系，因而不便于施工进度计划的优化。
网络计划	优点	①能够明确表达各项工作之间的先后顺序关系 ②能够通过时间参数计算，找出影响工期的关键工作和关键线路 ③能够通过时间参数计算，确定各项工作的机动时间 ④能够利用项目管理软件进行计算、优化和调整，实现对施工进度的动态控制
	缺点	不像横道计划那么简单明了、形象直观

**[P120]**流水施工基本方式：有节奏流水施工和非节奏流水施工

**[P125]**双代号网络图的绘图规则：**[必考]**(1)不允许出现循环回路；(2)节点之间严禁出现双向箭头或无头的连线；

(3) 严禁出现无箭头节点或箭尾节点的箭线；(4) 箭线不宜交叉，交叉不可避免时，可用过桥法或指向法；(5) 网络图中只有一个起点节点和一个终点节点，其它均为中间节点；(6) 网络图节点的编号顺序应从小到大，可不连续，但不允许重复。

**[P139]关键线路：****[会判断关键线路][必考]**(1) 线路上总的工作持续时间最长的线路；(2) 双代号网络图中，由始至终全部由关键工作组成的线路；(3) 单代号网络图中，从起点节点开始到终点节点均为关键工作，且所有工作之间的时间间隔均为零的线路为关键线路。

**[P142]施工进度监测系统过程：**(1) 收集整理实际进度数据，可采用施工进度报表、现场实地检查、施工进度协调会议等方式。(2) 实际进度与计划进度比较分析。

**[P143]施工进度调整系统过程：**(1) 分析进度偏差产生原因；(2) 分析进度偏差对后续工作及总工期的影响；(3) 确定后续工作及总工期的限制条件；(4) 调整施工进度计划。

**[P151]企业质量管理体系的文件**主要由质量手册、程序文件、作业指导书、质量计划和质量记录等构成。**[易考多选]**

**[P160-161]施工质量保证体系的内容：****[必考]**(1) 项目施工质量目标；(2) 项目施工质量计划；(3) 思想保证体系；(4) 组织保证体系，包括：落实建筑工人实名制管理、健全各种规章制度、建立质量信息系统等；(5) 工作保证体系：  
① 施工准备阶段，建立施工场地管理制度建立工程测量控制网等② 施工阶段建立质量检查制度，严格实行自检、互检和专检，应用建筑信息模型技术③ 竣工验收阶段:做好成品保护，建立回访制度等；(6) 制度保证体系。

**[P168]施工质量检验方法**

<b>感官检验法</b>	采用看、摸、敲、照等方法对检查对象进行检查。 “看”：结构表面是否有裂缝、混凝土振捣是否符合要求等。
<b>物理检验法</b>	① 度量检测法：检测长度、质量、体积、密度等。(尺寸、密度) ② 电性能检测法：电器设备绝缘电阻值、避雷接地和保护接地的电阻值等。 ③ 机械性能检测法：钢筋抗拉、抗弯、抗剪性能；混凝土的抗压、抗渗性能；砂浆的抗压性能。(强度、力) ④ 无损检测法：射线探伤法、超声波探伤法。
<b>化学检验法</b>	检测材料的化学成分和含量。如水泥、钢材的化学成分。
<b>现场试验法</b>	桩基的静载试验、给水工程的压力试验、设备试运行试验等。

**[P181]施工质量控制的基本环节：****[易考多选][区分三个内容的判断]**(1) 事前质量控制:编制施工质量管理计划，明确质量目标。制定施工方案，设置质量管理点等；(2) 事中质量控制:首先是对质量活动的行为约束，其次是对质量活动过程和结果的监督控制；(3) 事后质量控制:对质量活动结果的评价、认定和对质量偏差的纠正。

**[P191]施工质量验收层次：**(1) 检验批：按工程量、楼层、施工段划分；(2) 分项工程：工种、材料、施工工艺、设备类别划分；(3) 分部工程：专业性质、工程部位划分；(4) 单位工程：具备独立使用功能的建筑物或构筑物。工程施工前，应由施工单位制定单位工程、分部工程、分项工程和检验批的划分方案，并应由项目监理机构审核、建设单位确认后实施。

**[P194]工程质量事故分为 4 个等级：****[易考单选][考类型分类判断]**(1) 特别重大事故，是指造成 30 人以上死亡，或者 100 人以上重伤，或者 1 亿元以上直接经济损失的事故；(2) 重大事故，是指造成 10 人以上 30 人以下死亡，或者 5 人以上 100 人以下重伤，或者 5000 万元以上 1 亿元以下直接经济损失的事故；(3) 较大事故，是指造成 3 人以上 10 人以下死亡，或者 10 人以上 50 人以下重伤，或者 1000 万元以上 5000 万元以下直接经济损失的事故；(4) 一般事故，是指造成 3 人以下死亡，或者 10 人以下重伤，或者 100 万元以上 1000 万元以下直接经济损失的事故。

**[P197-200]施工质量事故处理程序：**(1) 事故报告；(2) 事故调查；(3) 事故处理；(4) 事故处理的鉴定验收；(5) 提交处理报告。

**[P201-202]施工成本分类**（转下页）

按施工成本核算内容划分	直接成本	人、材、机、措施费
	间接成本	管理费+规费
按施工成本计算标准划分	计划成本	也称目标成本，是进行施工成本控制的前提和基础。
	实际成本	
按施工成本性态划分	固定成本	不受工程量变动影响的成本，如办公费、管理人员工资和固定资产折旧费。
	变动成本	是指在一定期间和工程量范围内会随工程量变动而成比例变化的成本。如计件工资、材料费等。
按施工成本是否可控划分	可控成本	对于因市场价格变动引起的材料成本变动，则属于工程部门的不可控成本。
	不可控成本	

**[P206]施工定额的作用和分类：**1.施工定额是以某一施工过程或基本工序作为研究对象；2.是施工企业内部使用的一种定额；3.是工程定额中分项最细、定额子目最多的定额；4.是工程定额中的基础性定额；5.可分为人工定额、材料消耗定额和施工机具消耗定额。

**[P210]人工定额编制方法**

技术测定法	对施工过程中各工序采用测时法、写实记录法、工作日写实法，测出各工序的工时消耗，制定出人工定额的方法。
统计分析法	适用于施工条件正常、产品稳定、工序重复量大和统计工作制度健全的施工过程。
比较类推法	对于同类型产品规格多，工序重复、工作量小的施工过程，常用比较类推法。此法必须掌握类似的程度和各种影响因素的异同程度。
经验估计法	据定额专业人员、经验丰富的工人和施工技术人员的实际工作经验，通常作为一次性定额使用。

**[P217]施工成本计划的类型**

**[P222-224]施工成本控制方法**

人工费的控制	(1) 实行“量价分离”的方法，通过专业作业分包合同进行控制。 (2) 加强劳动定额管理，提高劳动生产率，降低工程耗用人工工日，是控制人工费支出的主要手段。
材料费的控制	量价分离 (1) 材料用量的控制 ① 定额控制。对于有消耗定额的材料，实行限额领料制度。 ② 指标控制。对于没有消耗定额的材料，制定领用材料指标，超过指标的材料，必须经过一定的审批手续方可领用。 ③ 计量控制。 ④ 包干控制。对小型及零星材料(如钢钉、钢丝等)包干使用。
施工机械使用费控制	(1) 台班数量：加强内部调配；安排好工序的衔接；提高生产效率和利用率 (2) 台班单价：加强维修、保养、培训、配件管理工作；成立设备管理领导小组

**[P225]成本动态监控方法——挣值法**

1、三个基本参数 量×价 已完工作**预算费用** (BCWP) =已完工作量×预算单价

已完工作**实际费用** (ACWP) =已完工作量×实际单价 计划工作**预算费用** (BCWS) =计划工作量×预算单价

**[P230]施工成本分析的步骤:**①选择成本分析方法；②收集成本信息；③进行成本数据处理；④分析成本形成原因；⑤确定成本结果。

**[P241-242]职业健康安全管理体系标准的特点:**(1) 系统化管理机制；(2) 法制化和规范化管理手段；(3) 广泛的应用性；(4) 遵循自愿原则；(5) 与其他管理体系兼容；(6) 应用的灵活性；(7) 强调预防为主和持续改进。

**[P245]职业健康安全管理体系标准采用的管理方法，**基于“策划—实施—检查—改进”(PDCA) 循环的管理方法，可被组织用于持续改进。

- (1) 策划 (Plan)
- (2) 支持和运行 (Do)
- (3) 绩效评价 (Chek)
- (4) 改进 (Act)

**[P251]危险源分类**

第一类危险源（本身）	第二类危险源（外在）
施工现场或生产过程中存在的各种能量或危险物质	是指导致能量或危险物质约束或限制措施破坏或失效，以及防护措施缺乏或失效因素
能量源：锅炉、起重机械、压力容器、带电导体、作业中的施工机具等； 危险物质：一氧化碳、氮气、炸药等。	物的不安全状态：物的缺陷或堆放不当人的不安全行为：违规操作、注意力不集中环境不良：湿度、温度、照明、作业空间等管理缺陷：采购管理不当、维修管理不当等
决定事故后果的严重程度	决定事故发生的可能性

**[P261]**特种作业操作证每3年复审1次。连续从事本工种10年以上，严格遵守安全生产法律法规，经原考核机关同意，复审时间可延长至每6年1次。

**[P267]专项施工方案编制和审查程序：**(1)专项施工方案编制。施工单位应在危险性较大的分部分项工程施工前，组织工程技术人员编制专项施工方案。实行施工总承包的，专项施工方案应由施工总承包单位组织编制。危险性较大的分部分项工程实行分包的，专项施工方案可由相关专业分包单位组织编制。(2)专项施工方案专家论证。对于超过一定规模的危险性较大的分部分项工程，施工单位应组织召开专家论证会对专项施工方案进行论证。实行施工总承包的，由施工**总承包单位**组织召开专家论证会。(3)专项施工方案应由施工单位技术负责人审核签字、加盖单位公章，并由**总监理工程师审查签字、加盖执业印章**后方可实施。危险性较大的分部分项工程实行分包并由分包单位编制专项施工方案的，专项施工方案应由**总承包单位技术负责人及分包单位技术负责人共同审核**签字并加盖单位公章。

**[P278]有效管控安全风险：**(1)组织方面（培训）(2)制度方面（建立健全制度）(3)技术方面（技术措施）(4)应急方面（应急预案及演练）风险管控分为四级：**企业、项目部、施工班组、作业人员**，并遵循风险等级越高、管控层级越高的原则。

**[P280]安全事故隐患治理“五落实”：**(1)落实隐患排查治理**责任**；(2)落实隐患排查治理**措施**；(3)落实隐患排查治理**资金**；(4)落实隐患排查治理**时限**；(5)落实隐患排查治理**预案**。（速记：案、责、施、限、金）

**[P305]施工现场文明施工的要求：**文明施工管理理念 (1)企业社会责任理念；(2)精益管理理念；(3)“8S”管理理念。“6S”之后，又增加了节约（Save）和学习（Study）两大要素，即成为当今施工现场的“8S”管理理念。

**[P315]施工文件归档**
**1、归档文件质量要求**

①归档的纸质施工文件**应为原件**。②施工文件应采用**碳素墨水、蓝黑墨水**等耐久性强的书写材料，不得使用**红色墨水、纯蓝墨水、圆珠笔、复写纸、铅笔**等易褪色的书写材料。计算机输出文字和图件**应使用激光打印机**，不应使用色带式打印机、水性墨打印机和热敏打印机。③施工文件中文字材料幅面尺寸规格宜为A4幅面。图纸宜采用国家标准图幅。④所有竣工图均应加盖竣工图章，竣工图章尺寸应为**50mm×80mm**。**竣工图章的基本内容应包括“竣工图”字样、施工单位、编制人、审核人、技术负责人、编制日期、监理单位、现场监理、总监**。

**2、归档时间及移交要求**

①施工单位在**工程竣工验收前**，将档案**向建设单位归档**。

②工程档案不少于**两套**，一套由**建设单位**保管，一套**(原件)**移交**当地城建档案管理机构**保存。

类别	项目	代理周期	备注
建筑业资质	施工资质新办/增项/升级	3-6 个月	新办、延期
	安全生产许可证新办/延期	1-2 个月	
陕西住建厅	三类人员（建安 ABC）	每季度一批	新考、延期
陕西交通厅	三类人员（交安 ABC）	按考试通知	按公司为单位处理
陕西水利厅	三类人员（水安 ABC）	按考试通知	刷课时、考试
工程类职称评审	初级/中级/高级	每年一次	5 年继续教育、论文等
国家应急管理局	高、低压电工、焊工等	每周安排	新考、复审
国家质监局特种设备操作证	压力容器、电梯司机、起重机司机、指挥等	每周安排	新考、复审
建设厅特种工	建筑电工、建筑架子工、建筑起重司索信号工等	每月一批	新考、复审
建设厅技工证	油漆工、管道工、钢筋工等	每月一批	陕西省住房和城乡建设厅
陕西建协职业鉴定中心	十一大员、压路机操作、装载机操作、推土机操作等	每周出	新报、复审
道路运输资格证	主要负责人及安管人员	一个月	交通运输部
建设厅八大员	施工员、质量员、材料员、机械员、资料员、标准员等	1 个月	新考/复审
水利部五大员	施工、资料、安全、质检员	1 个月	中国水利工程协会
中国建设教育协会	十大员	1 个月	新报、复审
执业资格考前培训	一级建造师	每年一次 全国统考	高端网课及面授课程
	二级建造师		
	安全工程师		
	监理工程师		
造价工程师			
继续教育	一、二级建造师	一周搞定	刷课时、考试
全国造价员	土建、安装	1 个月	考二级造价师可免科
成人学历教育 (成人中专、高起专、专升本)	国家开放大学	学制 2.5 年	春秋两季; 春季 2 月底截止, 秋季 8 月份截止。(入学简单)
	西北大学、西安建筑科技大学、西安理工大学等		8 月份截止, 9 月网报, 10 月份国家组织全国统考。(毕业简单)
	中央电中(成人中专)	一年制	快速考二建神器
全国城建中心	物业经理、物业管理员	1 个月	官网查询, 全国统用
省监理工程师	房屋建筑、市政、公路、水利等 14 个专业	两个月	省监理协会颁发
消防设施操作员	中级(监控或维保方向)	6 个月左右	报名等系统排考