

2024 年二级建造师《施工管理》百点通

百典教育提供的百点通主要内容来自：

1. 研究高频率考点，推测本年度考试热点；
2. 分析考试大纲，比对教材，预判考试重点；
3. 特殊渠道搜集整理；
4. 讲课老师押题信息汇总。



扫码关注



点击资料下载



获取各科目完整版

[P4]实施阶段包括:设计前准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段、保修阶段 [易考单选]

[P5]工程总承包方项目管理涉及实施阶段的全过程。[同时注区分项目的各参与方的涉及阶段目标]

[P7]施工总承包管理方的主要特征[易考多选](1)一般情况下，施工总承包管理方不承担施工任务，它主要进行施工的总体管理和协调(2)一般情况下，施工总承包管理方不与分包方或供货方直接签订施工合同，这些合同都由业主方直接签订(3)不论是业主方选定的分包方，或经业主方授权由施工总承包管理方选定的分包方，施工总承包管理方都承担对其的组织和管理责任。

[P9](1) 组织分工反映一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工。(2) 组织结构模式反映一个组织系统中各子系统之间或各元素之间的指令关系(3)组织结构模式和组织分工都是一种相对静态的组织关系。[静态动态易混淆](4)工作流程组织反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，是一种动态关系。

[P15]工程质量责任主体行为建设单位、勘察单位、设计单位、施工单位、工程监理单位

[P22]常用的组织结构模式:(1) 职能组织结构，它有多个矛盾的指令源(2)线性组织结构，每一个工作部门只有唯一的一个指令源(3)矩阵组织结构。指令源为两个。当纵向和横向工作部门的指令发生矛盾时，当纵横两个指令源中一个为实线，一个为虚线时，以实线工作部门的指令为主。 [易考单选]

[P28]承包人更换项目经理的:应提前 14 天书面通知发包人和监理人，并征得发包人书面同意，发包人要求更换:承包人应在接到更换通知后 14 天内向发包人提出书面的改进报告。仍要求更换的，承包人应在接到第二次更换通知的 28 天内进行更换。[注意时间点的区分]

[P28]项目经理的权限:[易考多选](1)参与项目招标、投标和合同签订:(2)参与组建项目管理机构:(3) 参与组织对项目各阶段的重大决策:(4)主持项目管理机构工作:(5) 决定授权范围内项目资源的使用:(6)在组织制度的框架下制定项目管理机构管理制度:(7)参与选择大宗资源的供应单位:(8)参与选择具有相应资质的分包人:(9)在授权范围内与项目相关方进行直接沟通等

[P39]工程施工过程中发生下列情形时，应及时对施工组织设计进行修改或补充：**四重大+一法规**①工程设计有重大修改；②有关法律、法规及标准实施、修订和废止；③主要施工方法有重大调整；④主要施工资源配置有重大调整(1)收集和熟悉编制施工组织总设计所需的有关资料和图纸，进行项目特点和施工条件的调查研究:(2)计算主要工种工程的工程量:(3)确定施工的总体规划:(4)拟定施工方案:(5) 编编制施工组织总进度计划:(6)编制资源需求量计划:(7)编制施工准备工作计划:(8)施工总平面图设计:(9)计算主要技术经济指标

[P44]施工招标方式：公开招标：可在较广范围内选择承包商，投标竞争激烈，有利于招标人将工程项目交予可靠的承包商实施，获得有竞争性的报价。邀请招标：不需要发布招标公告和设置资格预审，节约费用、缩短时间

[P64]施工合同管理：各方责任与义务

[P84]分包合同管理：承包人：（1）提供总包合同（价格内容除外）供分包人查阅。（2）向分包人提供分包工程相关的各种证件、批件；向分包人提供施工场地和通道。（3）组织分包人参加图纸会审和设计交底。（4）负责整个

陕西总校：西安市未央区后卫寨启航时代广场 B 座 2203 室

宝鸡分校：金台区东岭集团国金中心 1818-1819 室

安康分校：高新区钻石中路钻石壹号 2309 室

渭南分校：临渭区新洲时代广场 C 座 503 室

榆林分校：榆阳区航宇路市建委对面三楼

服务电话：029-89112648

汉中分校：汉台区天玺中心 1112 室

商洛分校：商州区金源二路中段东六楼

延安分校：宝塔区中心街美林广场 A 座 809 室

神木分校：神木市新村建材市场门口鸳鸯塔二号写字楼 605 室

施工场地的管理工作。(5)就分包工程范围内的有关工作,承包人随时可以向分包人发出指令。发包人:(1)履行并承担总承包合同中与分包工程有关的承包人的所有义务与责任。(2)按分包合同约定,对分包工程进行设计(合同有约定时)、施工、竣工和保修。(3)向承包人提交详细施工组织设计

[P102]风险识别的工作程序:[易考多选](1)收集与施工风险有关的信息;(2)确定风险因素;(3)编制施工风险识别报告

[P106]投保人和被保险人。承包人应以双方共同名义投保建筑工程一切险、安装工程一切险和第三者责任险

[P113]施工进度计划表达形式:横道图和网络图**[P119]**流水施工基本方式:有节奏流水施工和非节奏流水施工

[P129]双代号网络图的绘图规则:[必考](1)不允许出现循环回路;(2)节点之间严禁出现双向箭头或无头的连线;(3)严禁出现无箭头节点或箭尾节点的箭线;(4)箭线不宜交叉,交叉不可避免时,可用过桥法或指向法;(5)网络图中只有一个起点节点和一个终点节点,其它均为中间节点;(6)网络图节点的编号顺序应从小到大,可不连续,但不允许重复

[P139]关键线路:[会判断关键线路][必考](1)线路上总的工作持续时间最长的线路(2)双代号网络图中,由始至终全部由关键工作组成的线路(3)单代号网络图中,从起点节点开始到终点节点均为关键工作,且所有工作之间的时间间隔均为零的线路为关键线路

[P141]施工进度监测系统过程(1)收集整理实际进度数据,可采用施工进度报表、现场实地检查、施工进度协调会议等方式。(2)实际进度与计划进度比较分析

[P142]施工进度调整系统过程:(1)分析进度偏差产生原因(2)分析进度偏差对后续工作及总工期的影响(3)确定后续工作及总工期的限制条件(4)调整施工进度计划

[P151]企业质量管理体系的文件主要由质量手册、程序文件、质量计划和质量记录等构成。[易考多选]

[P160]施工质量保证体系的内容[必考](1)项目施工质量目标(2)项目施工质量计划(3)思想保证体系(4)组织保证体系:包括:落实建筑工人实名制管理、健全各种规章制度、建立质量信息系统等(5)工作保证体系:1)施工准备阶段:建立施工场地管理制度建立工程测量控制网等2)施工阶段建立质量检查制度,严格实行自检、互检和专检,应用建筑信息模型技术:3)竣工验收阶段:做好成品保护,建立回访制度等

[P165]现场质量检查的方法:实测法:1靠:用直尺检查墙面、路面等的平整度:2量:大理石板拼缝尺寸、混凝土坍落度的检测等;3吊:砌体垂直度检查、门窗的安装等:4套:对阴阳角的方正、踢脚线的垂直度检查等

[P178]施工质量控制的基本环节:[易考多选][区分三个内容的判断](1)事前质量控制:编制施工质量计划,明确质量目标。制定施工方案,设置质量管理点等(2)事中质量控制:首先是对质量活动的行为约束,其次是对质量活动过程和结果的监督控制(3)事后质量控制:对质量活动结果的评价、认定和对质量偏差的纠正

[P188]施工质量验收层次:(1)检验批:按工程量、楼层、施工段划分;(2)分项工程:工种、材料、施工工艺、设备类别划分;(3)分部工程:专业性质、工程部位划分;(4)单位工程:具备独立使用功能的建筑物或构筑物。工程施工前,应由施工单位制定单位工程、分部工程、分项工程和检验批的划分方案,并应由项目监理机构审核、建设单位确认后实施。

[P191]工程质量事故分为4个等级:[易考单选][考类型分类判断](1)特别重大事故,是指造成30人以上死亡,或者100人以上重伤,或者1亿元以上直接经济损失的事故(2)重大事故,是指造成10人以上30人以下死亡,或者50人以上100人以下重伤,或者5000万元以上1亿元以下直接经济损失的事故。(3)较大事故,是指造成3人以上10人以下死亡,或者10人以上50人以下重伤,或者1000万元以上5000万元以下直接经济损失的事故(4)一般事故,是指造成3人以下死亡,或者10人以下重伤,或者100万元以上1000万元以下直接经济损失的事故

[P194]施工质量事故处理程序:(1)事故报告:(2)事故调查:(3)事故处理:(4)事故处理的鉴定验收;(5)提交处理报告。

[P199]施工成本分类

按施工成本核算内容划分	直接成本	人、材、机、措施费
	间接成本	管理费+规费
按施工成本计算标准划分	计划成本	也称目标成本, 是进行施工成本控制的前提和基础。
	实际成本	
按施工成本性态划分	固定成本	不受工程量变动影响的成本, 如办公费、管理人员工资和固定资产折旧费。
	变动成本	是指在一定期间和工程量范围内会随工程量变动而成比例变化的成本。如计件工资、材料费等。
按施工成本是否可控划分	可控成本	
	不可控成本	对于因市场价格变动引起的材料成本变动, 则属于工程部门的不可控成本。

[P202]施工定额, 编制对象: 工序; 属于企业定额的性质, 是工程建设定额中分项最多、定额子母最多的种定额, 也是建设工程定额中的基础性定额。

[P214]成本计划的类型: 竞争性成本计划—工程项目投标及签订合同阶段的估算成本计划, 指导性成本计划—选派项目经理阶段的预算成本计划, 实施性计划成本—项目施工准备阶段的施工预算成本计划

[P219]施工成本控制方法

人工费的控制	(1) 实行“量价分离”的方法, 通过专业作业分包合同进行控制。 (2) 加强劳动定额管理, 提高劳动生产率, 降低工程耗用人工工日, 是控制人工费支出的主要手段。
材料费的控制	量价分离 (1) 材料用量的控制 ①定额控制。对于有消耗定额的材料, 实行限额领料制度。 ②指标控制。对于没有消耗定额的材料, 制定领用材料指标, 超过指标的材料, 必须经过一定的审批手续方可领用。 ③计量控制。 ④包干控制。对小型及零星材料(如钢钉、钢丝等)包干使用。
施工机械使用费控制	(1) 台班数量: 加强内部调配; 安排好工序的衔接; 提高生产效率和利用率 (2) 台班单价: 加强维修、保养、培训、配件管理工作; 成立设备管理领导小组

[P227]施工成本分析的步骤: ①选择成本分析方法; ②收集成本信息; ③进行成本数据处理; ④分析成本形成原因; ⑤确定成本结果。

[P239]职业健康安全管理体系标准的特点(1) 系统化管理机制 (2) 法制化和规范化管理手段(3) 广泛的应用性(4) 遵循自愿原则(5) 与其他管理体系兼容(6) 应用的灵活性(7) 强调预防为主和持续改进

[P258]特种作业操作证每 3 年复审 1 次。连续从事本工种 10 年以上, 严格遵守安全生产法律法规, 经原考核机关同意, 复审时间可延长至每 6 年 1 次。

[P261]安全生产检查制度 1、项目部每天实行安全巡查。2、总承包工程项目部组织各分包单位每周进行安全检查。3、施工企业每月对施工现场安全生产情况至少进行一次检查。4、施工企业应组织季节性的安全生产检查。

[P263]专项施工方案编制对象: 达到一定规模的危险性较大分部分项工程应编制专项施工方案, 附具安全验算结果, 经施工单位技术负责人、总监理工程师签字后实施, 由专职安全员进行现场监督:

①基坑支护与降水工程; ②土方开挖工程; ③模板工程; ④起重吊装工程; ⑤脚手架工程; ⑥拆除、爆破工程; ⑦其他危险性较大的工程。涉及深基坑、地下暗挖工程、高大模板工程的专项施工方案, 施工单位还应组织专家论证、审查。

[P279]应急预案的评估: ①施工单位应至少每半年组织一次应急预案演练。②施工企业应当每三年进行一次应急预案评估。

[P301]“五牌一图”工程概况牌、管理人员名单及监督电话牌、安全生产牌、文明施工牌、消防保卫牌、施工现场总平面图。(工安明消人)

类别	项目	代理周期	备注
建筑业资质	施工资质新办/增项/升级	3-6 个月	新办、延期
	安全生产许可证新办/延期	1-2 个月	
陕西住建厅	三类人员(建安 ABC)	每季度一批	新考、延期
陕西交通厅	三类人员(交安 ABC)	按考试通知	按公司为单位处理
陕西水利厅	三类人员(水安 ABC)	按考试通知	刷课时、考试
工程类职称评审	初级/中级/高级	每年一次	5 年继续教育、论文等
国家应急管理局	高、低压电工、焊工等	每周安排	新考、复审
国家质监局特种设 备操作证	压力容器、电梯司机、起重机司 机、指挥等	每周安排	新考、复审
建设厅特种工	建筑电工、建筑架子工、建筑起 重司索信号工等	每月一批	新考、复审
建设厅技工证	油漆工、管道工、钢筋工等	每月一批	陕西省住房和城乡建设厅
陕西建协职业鉴定 中心	十一大员、压路机操作、装载机 操作、推土机操作等	每周出	新报、复审
道路运输资格证	主要负责人及安管人员	一个月	交通运输部
建设厅八大员	施工员、质量员、材料员、机械 员、资料员、标准员等	1 个月	新考/复审
水利部五大员	施工、资料、安全、质检员	1 个月	中国水利工程协会
中国建设教育协会	十大员	1 个月	新报、复审
执业资格考前培训	一级建造师	每年一次 全国统考	高端网课及面授课程
	二级建造师		
	安全工程师		
	监理工程师		
	造价工程师		
继续教育	一、二级建造师	一周搞定	刷课时、考试
全国造价员	土建、安装	1 个月	考二级造价师可免科
成人学历教育 (成人中专、高起 专、专升本)	国家开放大学	学制 2.5 年	春秋两季：春季 2 月底截止，秋季 8 月份截止。（入学简单）
	西北大学、西安建筑科技大学、 西安理工大学等		8 月份截止，9 月网报，10 月份国家 组织全国统考。（毕业简单）
	中央电中（成人中专）	一年制	快速考二建神器
全国城建中心	物业经理、物业管理员	1 个月	官网查询，全国统用
省监理工程师	房屋建筑、市政、公路、水利等 14 个专业	两个月	省监理协会颁发
消防设施操作员	中级 监控或维保方向	6 个月左右	报名等系统排考